

FOSUN 复星

复星集团水管理报告

1. 执行摘要

1.1 介绍

水是我们赖以生存的重要资源、联合国承认水是一项人权。水是我们赖以生存的重要资源。水用于饮用、农业生产和冷却过程，以及自然过程，如植物的蒸腾作用。但水是一种有限的资源，不同的用水者共享和竞争，以满足他们的需求和目的。在一个特定的地区，即一个水流域，多种自然和人为因素会加剧对水的争夺，影响水的供应和/或需求，这些因素包括（但不限于）：人口、工业和农业活动、污染以及气候变化。

水的依赖性、影响、风险和机遇都是因地制宜的，无论它们是发生在企业的运营中，还是发生在其价值链上。在特定地点，或者更具体地说在特定流域，与水有关的环境不仅涉及水资源的物理状况，包括数量、质量和时间模式（如季节性）方面的实际状况，还涉及（1）与水有关的基础设施及其管理（2）社会条件，包括社区传统和生计；（3）经济条件，如与水有关的生产率、就业和收入；（4）水资源管理的治理和法规；（5）地缘政治方面（如在跨界流域）；（6）正在开展的地区合作活动。

复星集团高度重视水资源消耗对环境的影响，持续致力于水资源保护。我们坚持创新、应用和推广节水技术，采取各类节水措施，探索水循环利用新模式，使用循环再生水，以减少生产运营过程中的水资源消耗。

1.2 主要发现

复星集团作为一家跨多行业的集团公司，旗下企业各自面对的水资源环境或水生态不尽相同，本集团成员企业使用的水源主要来自市政自来水供水，复星旅文另有部分水源来自于地下水、地表水、海水、饮用水、外购循环再生水等；豫园商城旗下舍得酒业有部分水源来自于地表水等。报告期内，复星集团在水源求取方面无重大问题。

1.3 承诺水资源管理

复星集团做出降低水资源消耗强度的承诺并将其写入《水资源政策》，积极鼓励各相关方与我们一起履行水资源承诺：

- 1) 遵守所有与水资源相关的法律和法规要求；
- 2) 在运营过程中，设计和实施高效的水资源管理措施，提高用水效率、减少经营活动的用水量；
- 3) 积极采集用水数据，以制定、监察及定期检讨用水方针和目标；
- 4) 保护并恢复业务所在地的蓄水区 and 自然生态系统，尤其是在水资源匮乏的区域；
- 5) 积极与外部合作伙伴、协会、非政府组织和社区合作，开发并推广可持续用水的实践方法；
- 6) 提高相关方参与和教育员工，以鼓励负责任的用水态度。

2. 报告范围和目的

2.1 目标

与水有关的问题是多方面的且相互关联。公司可以依赖不同类型的水资源和生态系统（如淡水、海水），并以不同的方式与水发生联系，包括消耗性使用（如灌溉）到非消耗性使用（如水力发电），以及污染。

复星集团作为一家跨多行业的集团公司，始终秉承“修身、齐家、立业、助天下”的初心，致力让这个世界因复星的存在而更加美好。为此，我们进行与业务相关的水风险评估，并积极应对可能存在的问题与挑战，提高水资源利用效率，确保业务稳定发展。本报告主要涵盖集团旗下复星外滩商业、豫园商城、



舍得酒业的信息。

2.2 受众

本报告旨在为投资者、客户和员工提供公司在水风险方面的信息，以帮助他们了解我们的战略、承诺和影响。

2.3 方法论

本报告兼采了多种框架，如 CDSB 的框架、GRI 指南等，从风险和机会、治理与管理、排放状况与目标指标、成果与展望等方面进行阐述。此外，本报告还采用文献资料分析、在线调研、实地调查、专家访谈等方法，对水风险进行全面评估。

2.4 报告周期

本报告主要涵盖 2022 年 7 月 1 日至 2023 年 6 月 30 日的信息，部分描述不受限于该期间，将在报告中列明具体覆盖期间。

3. 集团公司概述

3.1 公司概况

复星自 1992 年创立至今已有 30 余年，回望过往，展望未来，复星始终秉承“修身、齐家、立业、助天下”的初心，致力让这个世界因复星的存在而更加美好。复星于 2014 年 8 月已加入联合国全球契约组织，致力于可持续发展的全球承诺，在全球和地方层面参与并推动联合国可持续发展目标的实现。2021 年，本集团订立减碳目标，向社会承诺——「力争于 2028 年实现碳达峰、2050 年实现碳中和」。

2023 年复星迎来发布“碳中和目标”后的“第三年”。站在而立之年的历史新起点，复星将继续积极承担更多社会责任，落实 ESG 理念，持续创造价值、回报社会。在全球推动碳中和、碳减排、促进地球可持续发展的趋势下，复星将继续积极联合各成员公司推动 ESG 战略的实施，特别是在碳达峰、碳中和、节能降耗等工作上，积极推动集团的可持续发展。

3.2 业务领域

复星集团旗下运营有四大板块：健康、快乐、富足和智造，但是本报告基于信息提供的 3 家成员企业作为水风险层面关键指标的主要披露范畴，部分描述超出上述范畴。这将涵盖房地产商业运营、包含珠宝时尚、文化商业、文化餐饮和食品饮料、美丽健康、汉辰表业、复合功能地产、商业管理等多个业务板块以及白酒制造。

3.3 可持续性战略

复星集团致力于与各国际倡议组织共同推动全球可持续发展。2014 年 8 月，本集团加入联合国全球契约组织，致力于可持续发展的全球承诺，两家成员企业 - Fidelidade Companhia de Seguros, S.A. 和 IDERA Capital Management Ltd. 也于 2019 年加入联合国全球契约组织，对国际社会公开承诺，将在环境、劳工和反腐败等领域遵循联合国制订的标准。2020 年，本公司加入中国 ESG 领导者组织，并成为了中国企业联合会可持续发展工商委员会（CBCSD）的会员。

从复星国际 2022 年 ESG 报告可以获知，复星集团在可持续时尚、可持续旅游及可持续金融三大主题方面做出的工作与成果，充分体现了这些企业的 ESG 战略、管理及在最受关注的 ESG 议题下所开展的行动与实例。

以豫园商城为例，其制定了全面的可持续发展政策。一些关键原则和声明包括：

污染物管理：所在运营地的污染物排放管理法律、法规及标准，加强规范污染物排放管理，提升废气、废水和固体废弃物等污染物的处理水平，以期降低排放，并致力于提升全员绿色减排的环保意识。

能源管理：豫园股份高度重视能源管理工作，严格遵循《中华人民共和国节约能源法》《工业节能管理办法》等所在运营地的行业节能法律、法规及标准。同时，坚持从体系的全过程出发，遵循系统管理原则，切实贯彻节能减排理念，不断优化相关流程，进一步制定节能操作规范、年度节能降耗计划，并落实检查和责任人员。

绿色建筑：豫园股份积极布局建筑行业，依据《绿色建筑评价标准（GB 503782019）》新国标，及时对接国家绿色建筑标准要求，积极推动新建和运营项目获取各类绿色建筑认证，依托节能降耗技术及绿色环保设计，

赋能产业链绿色转型，实现建筑与环境互成相生。2022 年绿色建筑获得国际认证 LEED 和 WELL 项目，标志豫园股份在绿色低碳行动中处于全球建筑行业领先水平。

截至报告期末，复星集团的 MSCI ESG 评级为 AA，入选 MSCI CHINA ESG LEADERS 10-40 等指数；恒生可持续发展评级为 A，入选恒生可持续发展企业基准指数成份股（HSSUSB）和恒生 ESG50 指数成份股；富时罗素 FTSE ESG 评分持续领先全球同业平均水平，并于 2022 年首次入选富时罗素社会责任指数（FTSE4Good Index Series）成份股；标普企业可持续发展评估（CSA）排名超过 91% 的全球同业，并大幅领先行业平均分数。

4. 水风险评估

4.1 水资源风险类别

一般来说，水资源风险有：

自然风险：由于气候变化、自然灾害等因素导致的水资源短缺、洪涝等风险。

人为风险：由于人类活动，如过度开采、污染等导致的水资源减少、水质下降等风险。

供应链风险：供应商、合作伙伴等在供应链环节中可能存在的与水资源相关的不确定性和潜在风险。

与水有关的主要问题可分类如下：



- 水量太少--水量不足以满足所有用户的需求，包括基础设施、分配和获取问题；
- 水量过多--水量过多，导致洪水泛滥或极端恶劣天气；以及

- 污染水/脏水--水被污染或以其他方式改变，使其不适合其预期用途。

如上海复星外滩商业有限公司所识别的：



除了水系统的相互影响，水资源的可用性和质量还取决于其他环境系统，如气候、土地覆盖和使用以及社会经济因素，例如在严重缺乏水资源的地区，要制定有效和有弹性的水资源战略，企业就必须考虑许多动态和相互关联的系统。

因此，复星集团旗下复星旅文积极识别各运营地的水压力风险并进行有针对性的管理，节约和保护水资源。复星旅文每年使用世界资源研究所（WRI）开发的「水道」水风险工具（Water Risk Atlas Aqueduct™）定期开

展水压力地区识别与评估，2022 年共识别出 7 家度假村位于由极高基准水压力值定义的水压力区域。

复星集团旗下海南矿业在运营过程中需要使用大量的水资源。海南矿业致力于降低

水资源的消耗，通过选矿废水回收、矿坑涌水综合利用以及管网改造持续减少耗水量。

此外，调研企业的水风险及应对措施有如下类别或特征：

舍得酒业

公司从地表水（涪江）取水经净化处理达饮用水标准后作生产、生活使用；

公司经营活动过程产生的废水收集处理达标后排入地表水，经公司南门外小溪沟最终汇至涪江中；

公司经营过程中消耗的水一部分进入到产品（白酒）中，一部分为员工生活消耗，一部分蒸发进入到大气中，其余则作为废水集中收集处理后外排。

对于豫园商城旗下的舍得酒业来说，涪江的水生态是其赖以生存的重要资源。因此，舍得酒业设置设备能源部，下设能源管理部、生态水车间、废水处理车间，能源管理部统筹公司水资源取用计划、办理取水证等合规用水手续；生态水车间按计划从地表水取水经净化处理达饮用水标准后作生产、生活使用；废水处理车间将公司生产经营活动过程产生的废水收集处理达标后排入地表水。对涪江水资源使用的全流程进行管理，以保护企业生命之源--涪江水资源。

4.2 地理风险暴露

水资源与水生态不仅仅是单纯的水相关的问题，还与气候变化、生物多样性互为因果、相互作用、交叉影响，例如，缺水、污染或水温升高会影响生物多样性，久而久之，也会引起地域的气候问题。

因此，各下属企业根据不同地区的水资源状况和风险程度的差异，评估潜在的风险和影响，制定相应的应对措施

	复星医药	舍得酒业
取水量	10545581 立方米	1853120m ³
排水量	7523754 立方米	1670773m ³
取自缺水地区	无	无
监测参数	主要为：污水排放总量、COD 和氨氮的浓度/总量、PH 值	受关注物质为化学需氧量、总磷、总氮

来源：企业提供

4.3 监管环境

习近平总书记多次就治水发表重要论述，提出“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的治水思路，把水作为生态文明建设发力的关键点，倡导人与水和谐相处。

水生态文明是守护绿水青山、实现碳达峰碳中和的重要途径。水与气候变化休戚相关，既是受影响最敏感的领域之一，也能发挥重要的固碳、减碳作用。保护和修复水生态环境，有助于提高“山水林田湖草沙”生态系统的质量和稳定性，提升生态系统固碳能力。此外，内河航道是绿色低碳交通运输体系的重要组成部分，水资源循环利用、污水减量化资源化也有助于发挥减少资源消耗和降碳的协同作用。

如上文所述，水风险、气候变化、生物多样

性三者息息相关，复星集团重视环境保护，致力于减轻生产和经营活动对于环境及人员的影响，我们监督指导成员企业提升水资源及材料的利用效率，发展绿色循环经济，降低环境负担，践行可持续发展承诺。

5. 治理与管理

5.1 董事会（管理高层）监督

复星集团董事会指导及监察本集团 ESG 相关工作及风险，包括气候变化相关风险。本公司在董事会下设立 ESG 董事委员会，在管理及决策层面设立 ESG 决策委员会，在执行层面成立了 ESG 管理委员会及 ESG 工作小组，以全面落实本公司的 ESG 策略及相关行动，包括水资源管理。

下属企业以舍得为例：

ESG 管理委员会

设置EHSQ管理委员会确定并践行管理理念和方针，落实环境方面管理主体责任，研究决策环境相关重大事务，组织并督促环境体系建立及运行、资源保障、风险管控、运行监督等。

设备能源部

下设能源管理部、生态水车间、废水处理车间，能源管理部统筹公司水资源取用计划、办理取水证等合规用水手续；

生态水车间按计划从地表水取水经净化处理达饮用水标准后作生产、生活使用；

废水处理车间将公司生产经营活动过程产生的废水收集处理达标后排入地表水。

5.2 高层领导

除上述治理架构，复星集团将「碳中和管理」的指标加入本集团各业务板块责任人的

ESG 管理绩效考核机制中，主要考核相关负责人负责的主要经营实体的碳中和计划达标率，推动碳中和管理在全集团范围内的进一步贯彻与落实。当然，这里面就涵盖了与

水资源相关的要求与期望。

目前，在高层的执行层面上，复星医药境内建设项目执行国家环境影响评价相关制度，在项目可行性研究阶段及启动初期，同步启动环境影响（包括水相关）评价程序，按照实际情况对项目可能的环境影响进行评估，拟定环保控制措施，并向相关当地环保部门做环评报备；在建设项目完成后，即按照环保竣工验收程序组织建设项目环保设施验

收工作，对项目可能涉及的废水和大气做自主检测验收，以确保建设项目的环保设施符合并满足环境污染治理的要求。属于重点排污单位的控股子公司/单位基于当地环保监管部门的政策要求，记录排污台账、提交排污许可证执行报告，并依据当地监管落地要求及实施细则，公开排污信息及台账信息。复星医药 EHS 战略管控水耗管理相关目标包括：水耗强度、污水排放强度、COD 排放强度、氨氮排放强度：



5.3 水资源治理框架

复星集团积极推动“1+N”体系建设，即 1 个

ESG 评级要求，综合管理企业 ESG 风险，提升水资源风险应对能力。我们已制订《复星集团精益+碳中和奖励》制度，建立完善的



碳管理体系和 N 个可持续发展报告，包括水风险评估、气候变化、生物多样性等研究报告。我们将碳中和、水风险融入本集团体系审核之中，并结合能源管控审核要求、国际主流可持续发展披露标准（如 GRI 标准）与

碳中和评估与奖励体系，通过搭建 ESG-碳中和体系平台，推动成员企业设立 ESG 及碳中和评级标准，进而完善水资源的管理。

豫园商城旗下的舍得酒业，基于“高标治理，

节能降碳，生态发展”的环保方针，设置 EHSQ 管理委员会确定并践行管理理念和方针，落实环境方面管理主体责任，研究决策环境相关重大事务，组织并督促环境体系建立及运行、资源保障、风险管控、运行监督等。设置设备能源部，下设能源管理部、生态水车间、废水处理车间，能源管理部统筹公司水资源取用计划、办理取水证等合规用水手续；生态水车间按计划从地表水取水经净化处理达饮用水标准后作生产、生活使用；废水处理车间将公司生产经营活动过程产生的废水收集处理达标后排入地表水。

复星集团旗下的复星旅文每年使用世界资源研究所 (WRI) 开发的「水道」水风险工

具 (Water Risk Atlas Aqueduct™) 定期开展水压力地区识别与评估，并根据识别结果对在较高水压力地区运营的度假村绿化灌溉提出管理要求，具体行动包括选用耐旱植被、收集雨水进行灌溉以及逐步安装自动管理的滴灌和洒水器以提升用水效率。

6. 水资源使用和效率

6.1 水资源消耗

如 ESG 报告所述，复星高度重视水资源消耗对环境的影响，持续致力于水资源保护，复星旗下部分企业的水资源消耗情况如下所示：

	复星医药	舍得酒业	上海复星外滩商业有限公司
取水量	10545581 立方米	1853120m ³	40 万立方米
排水量	7523754 立方米	1670773m ³	/
取自缺水地区	无	无	无
监测参数	主要为：污水排放总量、COD 和氨氮的浓度/总量、PH 值	受关注物质为化学需氧量、总磷、总氮	总磷、COD(化学需氧量)、BOD(生化需氧量)、氨氮等指标

6.2 水资源效率措施

复星旅文指导并监督各成员企业采取有针对性的水资源管理方法，以提高各运营地的用水效率。复星旅文旗下的三亚亚特兰蒂斯通过雨水收集、溢流水再利用、冷凝水回收等水资源循环利用措施，水上乐园、水族馆节水设备与技术升级，以及定期监测检修，每年可节约用水超过 40 万立方米，获授三亚市节水办公室授予的「节水型酒店」称号。

6.3 水资源回收和重复利用

豫园商城旗下的舍得酒业对生产工艺中的

洗瓶水进行回收利用，利用 22 台水循环净化装置达到了 90%的节水率，同时，减碳 0.4 万吨，实现了“双赢”的效果。

7. 指标和目标

7.1 水资源消耗指标或目标

复星旅文制订了「到 2030 年，用水密度降低 10% (基准年：2019 年)」的节水目标。其他参与调研的企业并未列明明确的水资源目标。

7.2 目标进展情况

复星旅文采取多种节水措施，定期检讨日常实务，并不断寻求方法增加循环用水的机会。报告期内，复星旅文淡水消耗密度按房晚计，较 2019 年下降 16%，按营收计下降 11%。

复星旅文旗下的三亚亚特兰蒂斯每年可节

约用水超过 40 万立方米，获授三亚市节水办公室授予的「节水型酒店」称号。

根据复星集团 2022 年 ESG 报告，近三年总用水量、用水强度成稳步降低趋势：

用水	2022	2021	2020
总用水量（万吨）	4,756.30	5,557.80	4,951.20
用水强度（吨/百万元人民币收入）	219.1	263	292.3

8. 报告保障

8.1 独立验证

本报告中所出现的数据除以列明来自 ESG 报告或者特定报告的部分，其他均来自复星集团或下属企业提供的内部相关统计报告或文件。同时，我们也接受社会公众和利益相关者的监督和检查，确保报告的真实性和可信度。

8.2 保障声明

我们郑重声明，本报告的所有数据和信息均来自可靠的来源和渠道，经过严格的内部审核和验证。

报告期内，复星旅文淡水消耗密度按房晚计，较 2019 年下降 16%，按营收计下降 11%。复星旅文旗下的三亚亚特兰蒂斯每年可节约用水超过 40 万立方米，获授三亚市节水办公室授予的「节水型酒店」称号。

豫园商城旗下的舍得酒业对生产工艺中的洗瓶水进行回收利用，利用 22 台水循环净化装置达到了 90% 的节水率，同时，减碳 0.6 万吨，实现了“双赢”的效果。

复星集团旗下海南矿业在运营过程中需要使用大量的水资源。海南矿业致力于降低水资源的消耗，通过选矿废水回收、矿坑涌水综合利用以及管网改造持续减少耗水量。

9. 结论和未来方向

9.1 采取的行动摘要

复星集团旗下的复星旅文每年使用世界资源研究所 (WRI) 开发的「水道」水风险工具 (Water Risk Atlas Aqueduct™) 定期开展水压力地区识别与评估，并根据识别结果对在较高水压力地区运营的度假村绿化灌溉提出管理要求，具体行动包括选用耐旱植被、收集雨水进行灌溉以及逐步安装自动管理的滴灌和洒水器以提升用水效率。

9.2 未来水资源管理计划

一直以来，ESG 报告中披露部分水资源管理内容成为惯例，但是，独立编制并发布水资源管理报告的企业并不多，复星集团秉承着对社会责任，故发布此《水管理报告》，一方面披露了过往在水资源方面的工作实绩，另一方面，也为未来制定水资源管理短中长期计划打好基础：



复星集团的碳排放管理手册，从全生命周期的角度对碳排放进行体系化、标准化的多维度管理与监察，同时也涵盖水资源的特定要求，除此之外，对于上海复星外滩商业有限公司来说，从单项目实际出发，项目面临的水相关风险较低，并未将其风险纳入到企业的整体运营风险考虑。当然，项目从未来水价的增长趋势，项目在进行最初设计及改造时，有考虑节水措施。

10. 附录

10.1 术语表

简称	全称
董事会	本公司董事会
董事	本公司董事
EHS	环境、健康与安全
ESG	环境、社会及管治
ESG报告	2022年环境、社会及管治报告
本集团、复星或我们	复星国际有限公司及其附属公司
IPCC	联合国政府间气候变化专门委员会
MSCI	明晟公司 (MSCI)
中国	中华人民共和国
人民币	人民币，中国的法定货币
TCFD	气候变化相关财务信息披露工作组
豫园股份	上海豫园旅游商城（集团）股份有限公司

10.2 参考文献

复星集团 2022 年 ESG 报告；

践行“两山”理念发展水金融，林立，《金融文化》杂志，新华网，2022-05-18；

CDSB Framework Application guidance for water-related disclosures, August 2021；